



台北市進出口商業同業公會
Importers and Exporters Association of Taipei



敬愛的企業先進，您好：

全球政經情勢詭譎多變、黑天鵝效應迭起動盪，「改變」勢在必行。重複過去，必將失去未來，面對「大變革」時代的來臨，我們需要大師的指引，翻轉新思維、創造新商機。

台北市進出口商業同業公會成立於民國 36 年，是台灣最大進出口商會，多年來致力於維護貿易商權益、協助廠商開拓市場商機、培訓國際貿易人才。為協助企業轉型發展，「國貿學苑」創辦「國貿經營策略管理將帥班」（ITBS CEO），聘請產官學頂尖大師授課，從國際宏觀角度、身心靈整合出發，規劃符合時代脈動的主題及標竿企業參訪，期望建構企業大格局與大智慧。

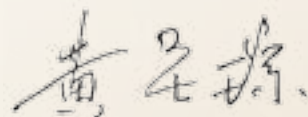
大師黃金課程、人脈生態圈經營的「國貿經營策略管理將帥班」，受企業熱烈迴響與學員高度好評，有全國各地，甚至遠從香港來的企業主與經理人，迄今，三屆學員仍持續課後交流，公會也提供各項支持，成立「將帥會」之平台。在各界期盼下，本會精益求精，開辦第四屆課程，於 107 年 4 月底開課。

在此特別邀請您參與，謹向您推薦「國貿經營策略管理將帥班」特色：

- 一、課程模組由台灣管理學大師許士軍、知名 EMBA 教授呂鴻德、統一集團前總裁林蒼生精心規劃，聘請北京大學光華管理學院訪問教授胡同來擔任主任，引導教學。
- 二、涵蓋「7+1」之八大課程模組，如「全球布局策略」、「全球經貿新局」、「企業家心修練」、「智慧・傳承・躍升」、「全球經營智慧」、「跨國文化融合」、「數位經濟趨勢」、「王道・仁創・責任」等，讓您在企業營運時，「感悟，不要趕路」。
- 三、邀請自轉車新文化基金會會長羅祥安、公益平臺文化基金會董事長嚴長壽、法藍瓷股份有限公司董事長陳立恆等近 30 位國際頂尖講座大師，並參訪上銀科技與喬山健康集團，為您建構跨界大視野。
- 四、本課程提供高品質環境與服務，讓您歸零學習，進而跨界整合與交流，拓展人脈生態圈。

本期報名時間自即日起至 4 月 12 日止（額滿即提前截止），竭誠歡迎各位企業先進前來共學，跟我們一起翱翔於國際。

理事長

 敬邀



課程專線：（02）2581-3521 分機 415、410 卓小姐、吳小姐
傳真：（02）2536-3328 E-mail：tivona@ieatpe.org.tw
地址：104 台北市松江路 350 號 4 樓
將帥班介紹與課程內容請參閱官網：www.itbs.org.tw/ceo

「沒有成功的企業，只有時代的企業」

這是一個自我顛覆的時代，傳統企業成長的原動力已由「規模經濟」、「範疇經濟」向網際網路、大數據、雲端為原動力的「平台思維」、「生態系統」轉變，不能與時共進的企業，只能等待被新的產業浪潮所淹沒。

「重複過去，必將失去未來！」變動的時代孕育新的產業商機，動盪的環境激發新的思維創意，面對「物質 + 非物質」競爭時代來臨，企業無法再以價格作競爭，如何善用貿易的力量穿透市場，透過創新、創意、創業等新思維，開啟新局，將成為企業永續經營之道。

台北市進出口商業同業公會致力於維護貿易商權益、協助廠商開拓市場商機、企業轉型發展、培訓國際貿易人才。「國貿經營策略管理將帥班」（ITBS CEO），聘請產官學頂尖大師授課，內容從國際宏觀角度、身心靈整合出發，以符合時代脈動的主題，進行課程講授，希望建構企業大格局與大智慧。

將帥班企劃團隊



總顧問 許士軍
台灣管理教育之父
逢甲大學人言講座教授



總策劃 呂鴻德
中原大學企業管理研究所教授



產業召集人 林蒼生
統一集團前總裁
三三會顧問



主任 胡同來
台北科技大學經營管理系教授
北京大學光華管理學院訪問教授



中心思想

知	行
理論建構 知識汲取 新知孕育 邏輯優化	智慧轉化 實操體驗 親歷感悟 標竿分享
創	道
思維轉變 模式升級 變革再造 創新顛覆	道法自然 正念順行 堅守正統 心法傳承



近 30 位產官學頂尖講座大師 引領您從超越邁向卓越 建構時代企業大格局

管理學大師許士軍、統一集團前總裁林蒼生、公益平臺文化基金會董事長嚴長壽、前行政院院長陳冲、前陸委會主委夏立言、香港北威國際集團董事總經理劉憶如、新光金控副董事長李紀珠、前經濟部長施顏祥、國票金控董事長魏啟林、政治大學校長周行一、法藍瓷股份有限公司董事長陳立恆、富士康前總裁程天縱、巨大集團前執行長羅祥安、研華科技執行董事何春盛、崇越集團董事長郭智輝、商周集團執行長王文靜、奧美數位媒體行銷公司董事總經理張志浩、上銀科技研發部門助理總經理屈岳陵、台灣科技大學資訊管理系特聘教授盧希鵬、東吳大學政治系教授劉必榮、台灣大學國際企業系所教授湯明哲、中原大學產業學院院長熊震寰、中原大學企業管理研究所教授呂鴻德……。

大師黃金課程 + 人脈生態圈經營 + 體驗式服務 + 公會支持 = 贏得 CEO 高度共鳴



學員心得分享

金寶電子
許介立董事

本課程延攬各領域的翹楚師資，前所未有。學習很多，盼能融會貫通，實際運用，並將正確的觀念與知識傳播於社會，為社會的健全貢獻一份心力。

永紡企業
葉淑麗總經理

認識不同領域專才的領導者，透過相互請益不同專業，拓展自己的視野廣度，重新體認世界的寬闊及容貌。《第 15 屆小巨人獎得主》

康那香企業
戴秀玲總經理

在將帥班聆聽各方前輩淬鍊的經驗及智慧、提點及想法，觸發重新思考公司未來的發展方針，希冀創造出新的台灣競爭力。
《建國百年「台灣百大品牌」、國家品質保證金像獎》

金煜實業
曾仲維總經理

「珍惜」同窗的緣分，透過課程身心靈的分享，對於企業家人生規劃與個人修煉開拓了新的視野，希冀能凝聚同學們為國家及社會帶出更多正面影響力及貢獻。

高豐漁業
林芬賢負責人

在將帥班課程中，不僅學習到許多產業的成功案例、對未來產業趨勢及看法，甚至能見識到多位貢獻良多的企業人士對台灣中小企業的提攜及關注的宏觀之心，讓身為第二代經營者的我，能看到轉變自己的能量，也堅信著未來的路，永不設限！

宜聖科技
王瓊花董事長

將帥班的課程兼顧知、行、創、道，使學員在身心靈都受到新的洗禮，喚起經營打拼的初心，更增添回饋社會之心意。先有固持的理念，以及接受新思維的心胸，不斷求新、求變，才能打造一個長久的企業。

世紀貿易
鄭世維總經理

藉由課程帶出更高層次的反思與思考，停下來、靜一靜、再走下去，期待自己能帶領企業走出下一步。

南僑化學
李勘文執行副總裁

從課堂聆聽讓我們得到「知」，從大師們的成就讓我們體會如何在「行」的部分努力，課程的發展是過程的啟發，原來不是要「趕路」到結束，而是「感悟」。將帥班是我衷心想要推薦給更多領導人或經理人的心性修煉。

杏昌生技
陳國師總經理

透過公會國貿學苑舉辦的將帥班，聆聽到很多大師、企業界前輩的心得分享與精闢見解，學習到許多不同企業的面貌，前輩們也分享很多的公司策略與轉變的思考模式，讓我有機會了解到成功者背後的決策思維與堅持的毅力。

立義實業
林茂立總經理

I would have to see the things from many different angles and from many different tiers, and try to create something else with new ideas, new inventions, new methodology, new market, new everything. I found that I was totally changed in running a business, in all and all, thank the ITBS CEO courses that gave me a lot.

艾莉詩服飾
楊司弘
總經理特別助理

每個大師都讓我們更能以宏觀角度思考企業的經營。無論是林蒼生總裁的心性修煉、周行一校長對教育的願景、羅祥安執行長的社會責任，再到程天縱副總裁的趨勢分析，每堂課不只精彩，更是讓自己省思身處在企業中能做些什麼事情來創新、變革。

豐群水產
呂淑貞總經理

This is a perfect class, to learn how to do business is no more vital but to learn how to deal with people, how to meet company governor regulation and feedback to the society is key to success and enjoy the rest of the life.

北祥
陳欽祥副董事長

With 初心, we can have more possibilities than limits, more passions than fears. Then we can lead our companies to have a bigger purpose, larger than ourselves, larger than life. Thank you very much 將帥班! I have learnt so much from you and I am very grateful to be a part of this inspiring community.

樂利數位科技
施凱文執行長

非常享受在將帥班的每堂課，這次學習過程像如沐春風般的在感受和享受每位講師的課程，這是非常值得的學習課程，很希望課程能持續，也感謝許教授、班主任等對課程的精細布局及公會團隊對課程的貼心安排。

※ 詳細課程內容、進行方式、學員分享，請見將帥班官網 (www.itbs.org.tw/ceo)

頂尖師資群

大師開講 X 智慧淬鍊 X 創新平台



蕭萬長
前副總統



林蒼生
統一集團前總裁
三三會顧問



許士軍
台灣管理教育之父
逢甲大學人言講座教授



呂鴻德
中原大學企業管理研究所教授



王文靜
商周集團執行長



何春盛
研華科技執行董事



張志浩
奧美數位媒體行銷公司
董事總經理



李紀珠
新光金控副董事長



周行一
政治大學校長



屈岳陵
上銀科技研發部門助理總經理



邱怡文
雲門舞集首席舞者



施顏祥
前經濟部部長
中原大學企管系講座教授



夏立言
前陸委會主委
前駐印度代表
富美興集團副總裁



陳立恆
法藍瓷股份有限公司總裁



陳冲
前行政院院長
東吳大學法商講座教授



湯明哲
台灣大學國際企業所教授



程天縱
富士康集團前總裁
眾創空間志工



熊震寰
德記洋行前董事長兼總裁
中原大學產業學院院長



管中閔
台灣大學財務金融系
特聘教授



劉必榮
東吳大學政治系教授



劉憶如
前財政部部長
香港兆威國際集團董事總經理



盧希鵬
台灣科技大學資訊管理系
特聘教授



魏啟林
國票金控董事長



羅崑泉
喬山健康科技集團董事長



羅祥安
巨大集團前執行長



嚴長壽
公益平臺文化基金會董事長
亞都麗緻大飯店前總裁

ITBS CEO
INSTRUCTOR

International Trade, Strategic Management and Practice for Leaders

八大課程模組

第一模組 全球布局策略

107 年 4 月 28 日（星期六）9:30-17:50 預定課程及講師

課程內容	預定講師
將帥班開學典禮	黃呈琮 理事長致詞 許士軍 顧問、林蒼生 顧問致詞 呂鴻德 顧問課程設計說明
致詞	蕭萬長 前副總統
【為什麼公司統理成為當前世界上的顯學？】	許士軍 台灣管理學之父 / 逢甲大學人言講座教授
【企業全球布局：一帶一路與兩岸新商機】	夏立言 前陸委會主委 / 前駐印度代表 / 富美興集團副總裁
【美國稅改政策衝擊與台灣產業發展策略】	魏啟林 前行政院秘書長 / 國票金控董事長
【學員交流】	胡同來 主任主持

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第二模組 全球經貿新局

107 年 5 月 12 日（星期六）9:30-17:00 預定課程及講師

課程內容	預定講師
【台商佈局全球歷程與醒思】	施顏祥 前經濟部部長 / 中原大學企管系講座教授
【捷安特的世界：關鍵決策】	羅祥安 巨大集團前執行長 / 自轉車新文化基金會會長
【全球經濟新局與台灣新機遇】	李紀珠 前金管會副主委 / 新光金融控股公司副董事長
【全球經濟趨勢與人才培育策略】	周行一 政治大學校長
【專題研討】	胡同來 主任主持

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第三模組 企業家心修練

107 年 5 月 26 日（星期六）9:30-17:00 預定課程及講師

課程內容	預定講師
【企業家心性修練：經營者的智慧傳承】	林蒼生 統一集團前總裁 / 三三會顧問
【從田園之美談心靈教育與環境發展】	嚴長壽 亞都麗緻大飯店前總裁 / 公益平臺文化基金會董事長
【企業家文創心路之旅：玩美法藍瓷】	陳立恆 法藍瓷股份有限公司董事長
【全球金融震盪下的佈局策略】	劉憶如 前財政部部長 / 香港北威國際集團董事總經理
【專題研討】	胡同來 主任主持

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第四模組 全球經營智慧

107 年 6 月 2 日（星期六）9:30-17:00 預定課程及講師

課程內容	預定講師
【企業國際化經營韜略：全球佈局】	湯明哲 台灣大學國際企業系所教授
【成長的追求】	熊震寰 德記洋行前董事長兼總裁 / 中原大學產業學院院長
【企業致勝與企業文化】	程天縱 富士康集團前總裁
【全球經營典範轉移：平台策略與生態系統】	呂鴻德 中原大學企業管理研究所教授
【專題研討】	胡同來 主任主持

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第五模組 智慧・傳承・躍升

107 年 6 月 15 日（星期六）9:30-17:00 預定課程及講師

課程內容	預定講師
【企業參訪：上銀科技】	蔡惠卿 上銀科技總經理
【數位經濟時代・人工智慧發展】	屈岳陵 上銀科技研發部門助理總經理
【企業參訪：喬山健康科技】	羅崑泉 喬山健康科技集團董事長
【喬山科技經營之道】	

※ 參訪集團企業各半天，並與高階主管進行對談
 ※ 參訪預計與第一至三屆將帥班學長姐共同參與
 ※ 本會保留調整講師與題目之權利

第六模組 跨國文化融合

107 年 6 月 30 日（星期六）9:30-17:00 預定課程及講師

課程內容	預定講師
【高階談判兵法與謀略】	劉必榮 東吳大學政治系教授
【全球金融變局與未來發展趨勢】	陳冲 前行政院院長 / 東吳大學法商講座教授
【跨國企業經營策略與應用】	何春盛 研華科技執行董事
【崇越集團多角化發展成功之道】	郭智輝 崇越集團董事長
【專題研討】	胡同來 主任主持

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第七模組 數位經濟趨勢

107 年 7 月 7 日（星期六）9:30-17:00 預定課程及講師

課程內容	預定講師
【數位浪潮下，企業如何運用大數據作行銷】	張志浩 奧美數位媒體行銷公司董事總經理
【金融科技新發展：區塊鏈到帳聯網】	管中閔 前國家發展委員會主任委員 / 台大財經系特聘教授
【從旅行靜思談領導：數位時代心靈之旅】	王文靜 商周集團執行長
【逆商業時代的創新思維模式】	盧希鵬 台灣科技大學資訊管理系特聘教授
【專題研討】	胡同來 主任主持

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第八模組 王道・仁創・責任

107 年 7 月 21 日（星期六）9:30-14:00 預定課程及講師

課程內容	預定講師	
【禪靜與生命意義：太極引導之東方肢體哲學】	邱怡文 雲門舞集首席舞者	
【學員學習總結與心得分享】	台灣管理學之父 / 逢甲大學人言教授 許士軍 統一集團前總裁 / 三三會副理事長 林蒼生 中原大學企管研究所教授 呂鴻德	
【課程總結與學員反饋】		
【學員知、行、悟感言錄】		
【第四期將帥班結業典禮】		
【餐敘】		

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第四屆 國貿經營策略管理將帥班（ITBS CEO）

報名簡章

一、緣起：

台北市進出口商業同業公會致力於維護貿易商權益、協助廠商開拓市場商機、培訓國際貿易人才。民國 68 年成立「貿易教育基金會」從事貿易基礎人才訓練，103 年進一步成立「國貿學苑」，提升中高階管理職能，深獲產、官、學界信賴。全球經貿環境變化劇烈，為協助企業轉型發展，國貿學苑於 104 年創辦「國貿經營策略管理將帥班」（ITBS CEO），特敦聘課程顧問許士軍院長、呂鴻德教授、林蒼生總裁規劃本課程，依八大課程模組，聘請產官學頂尖大師授課，內容從國際宏觀角度、身心靈整合出發，以符合時代脈動的主題，目前已辦理 3 屆將帥班，獲得學員高度讚賞，今年更成立將帥會，三屆學員課後持續交流，公會也提供最大支持。另亦規劃前往台中上銀科技與喬山健康集團參訪，為學員建構跨界大視野與大格局。

二、招生對象：

- 國際企業主要經營者、董事長、CEO、CEO 欲培訓主管
- 國際布局卓著成就企業子公司、分公司之總經理、總裁
- 跨國公司、跨國集團從事貿易或全球布局之高階主管、部門負責人
- 學員需經審查

三、招生名額：限 40 名。

四、報名期間：即日起至 107 年 4 月 12 日（星期四）止（額滿提前截止）。

五、上課費用：每人新台幣 12 萬元整。

107 年 3 月 22 日（星期四）前完成報名享早鳥價 10.8 萬元。

（台北市進出口公會會員再享最低 95 折優惠）

※ 費用包括學費、教材、文具、中餐、點心、參訪之活動費用等。

六、課程時間與地點：

- 時間：107 年 4 月 28 日~107 年 7 月 21 日
- 地點：台北市進出口商業同業公會 8 樓國貿講堂（台北市松江路 350 號）
- 授課期間：共 3 個月，原則隔週周六全天授課（由教務單位安排），每次授課 6 小時，共 8 次，總時數 48 小時，課後安排專題研討 30 分鐘。第 5 週安排企業參訪、第 8 週安排結業式及雲門劇場參訪。

七、結業：上課超過總時數 2/3 者，結業授予國貿學苑 ITBS・CEO 中英文結業證書。

八、報名：

- (一) 報名流程：為維護課程人數與品質，報名後將進行資格審核，經審查通知錄取，請配合於通知後 7 天內完成繳費，未完成繳費視同放棄機會，得由執行單位另行通知備取。因故無法參加，請於開課前 7 天提出，否則不予退費。



- (二) 報名方式：請於官網 (www.itbs.org.tw/ceo) 下載報名表，或向服務人員索取資料

(電洽：(02)2581-3521#415、410 卓小姐 / 吳小姐)。

- 電子郵件報名：填妥報名表 E-mail 至 tivona@ieatpe.org.tw。
- 傳真報名：(02)2536-3328

- (三) 公司有 1 人報名全修者，其公司主管 / 接班人可單點選修，惟仍須經資格審查，並列最後備取，費用另計，於開課前一週統一通知。

九、其他：

- (一) 為利學員交流，將由教務單位為學員進行分組，以利小組討論與活動。
- (二) 本班學員結業後為「將帥會」的當然會員，可與各屆將帥班學長姐交流聯誼，並參與大師講座。
- (三) 本大樓地下停車場開放將帥班學員免費停車，停滿為止。